

Metodika pro aktivní vyhledávání výsledků VaV s vysokým potenciálem komercializace

říjen 2022
verze 2.1

Tento dokument vznikl s podporou projektu Rozvoj kapacit ÚFCH JH, v. v. i. pro výzkum a vývoj II (reg. č. CZ.02.2.69/0.0/0.0/18_054/0014591) financovaného MŠMT a EU – Evropské strukturální a Investiční fondy v Operačním programu Výzkum, vývoj a vzdělávání.



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Obsah:

1. Účel metodiky a východiska jejího zpracování.....	3
2. Úloha zainteresovaných orgánů Ústavu a postup při vyhledávání výsledků VaV s vysokým potenciálem komercializace.....	3
2.1. Orgány zainteresované do procesu vyhledávání a hodnocení výsledků VaV a jejich komercializace.....	3
2.2. Postup pro vyhledávání výsledků s vysokým potenciálem komercializace.....	4
2.3. Spolupráce v rámci Akademie věd při komercializaci výsledků VaV.....	5
3. Postup schvalování a realizace projektů komercializace ve fázi proof-of-concept.....	7
3.1. Postup při zpracování podkladů pro Radu komercializace	7
3.2. Výběr proof-of-concept projektů	8
3.3. Kontrola realizace proof-of-concept projektu.....	9
3.4. Ukončení proof-of-concept projektů	10
3.5. Monitoring projektů a plán jejich udržitelnosti po ukončení PoC etapy.....	10

1. Účel metodiky a východiska jejího zpracování

Účelem **Metodiky pro aktivní vyhledávání výsledků VaV s vysokým potenciálem komercializace** (dále jen „Metodika“) je vytvoření komplexního systému vyhledávání a identifikace výsledků výzkumu a vývoje v Ústavu fyzikální chemie J. Heyrovského AV ČR, v. v. i. (dále jen „Ústav“) a to počínaje záměrem výzkumného projektu, přes jeho realizaci a vytvoření duševního vlastnictví (dále jen „IP“) až po jeho ověření a uplatnění v komerční sféře v procesu komercializace.

Vedle toho, že metodika stanoví úlohy jednotlivých orgánů Ústavu v procesu vyhledávání a komercializace IP, metodika se specificky zaměří i na celý proces administrace projektů proof-of-concept. Tato etapa komercializace je zcela nezbytná u velké části IP Ústavu, které vzešlo z projektů blízkých základnímu výzkumu a je nutné jeho ověření v podmínkách komerční praxe.

Východisky této metodiky jsou především interní předpisy dotýkající se oblasti duševního vlastnictví, jeho ochrany, transferu technologií a komercializace. Jsou jimi zejména:

- Směrnice SM-09 Nakládání s duševním vlastnictvím a ochrana a uplatňování práv k průmyslovému vlastnictví
- Směrnice SM-22 Nakládání s výsledky výzkumu, vývoje a inovací
- Směrnice SM-31 Zřízení Centra transferu technologií a Rady komercializace

Významným dokumentem, který popisuje současnou situaci v oblasti ochrany duševního vlastnictví a transferu technologií, identifikuje základní bariéry úspěšné komercializace IP Ústavu a v této oblasti navrhuje systémová opatření do budoucna je „Strategie pro rozvoj mezisektorové spolupráce, nakládání s duševním vlastnictvím a pro transfer znalostí z výzkumného prostředí do praxe“. Tato strategie byla schválena vedením Ústavu v srpnu 2020 a vznikla s podporou projektu Rozvoj kapacit ÚFCH JH, v. v. i. pro výzkum a vývoj (reg. č. CZ.02.2.69/0.0/0.0/16_028/0006251) financovaného MŠMT a EU – Evropské strukturální a Investiční fondy v Operačním programu Výzkum, vývoj a vzdělávání.

2. Úloha zainteresovaných orgánů Ústavu a postup při vyhledávání výsledků VaV s vysokým potenciálem komercializace

2.1. Orgány zainteresované do procesu vyhledávání a hodnocení výsledků VaV a jejich komercializace

Ústav v současné době má již vybudovanou potřebnou infrastrukturu transferu technologií a komercializace. Tvoří jí:

Centrum transferu technologií (dále jen „CTT“), jehož náplní jsou následující činnosti:

- Zajištění procesu transferu technologií (dále jen TT) a jeho dalšího rozvoje v rámci Ústavu
- Ve spolupráci se Skupinou pro duševní vlastnictví a Radou komercializace identifikace výsledků VaV vhodných ke komercializaci a vyhledávání potenciálních odběratelů těchto výsledků
- Ve spolupráci se Skupinou pro duševní vlastnictví zajištění ochrany a správy duševního vlastnictví v rámci Ústavu

- Předkládání vedení návrhů na změny vnitřních norem Ústavu souvisejících s problematikou komercializace a TT
- Koordinace vzdělávacích aktivit zaměstnanců ústavu v oblasti komercializace a TT
- Koordinace PR a marketingových činností s cílem komercializace a rozvoje TT
- Zajištění administrativní činnosti související s procesem komercializace a TT
- Fundraising v oblasti rozvoje TT a podpory nástrojů komercializace
- Příprava, vedení a administrace projektů v oblasti rozvoje TT a podpory nástrojů komercializace

Skupina pro duševní vlastnictví (dále jen „SDV“), jejíž náplní jsou následující činnosti:

- Dozor nad činností CTT a čerpáním a účelným nakládáním finančních prostředků z fondu komercializace
- Odborný poradní orgán ředitele Ústavu ve vztahu k uplatňování práv k duševnímu vlastnictví
- Běžná agenda související s aktivitami v oblasti TT a ochrany duševního vlastnictví
- Příprava podkladů pro RK

Rada komercializace (dále jen „RK“), jejíž náplní jsou následující činnosti:

- Hodnocení komerčního potenciálu výsledků VaV předkládaných Skupinou pro duševní vlastnictví
- Přijetí, pokračování a ukončení projektů ověřujících komerční potenciál nového poznatku předkládaných Skupinou CTT
- Hodnocení výsledků projektů komercializace po jejich ukončení na základě informací předkládaných Skupinou CTT
- Schvalování návrhů aktualizace vnitřních norem Ústavu pro TT a komercializaci předkládaných Skupinou CTT
- Schvalování výročních zpráv Skupiny CTT ohledně jeho činnosti, správy duševního vlastnictví Ústavu a jeho využití pro TT a komercializaci

Síť technologických skautů v rámci všech oddělení Ústavu, jejíž náplní jsou následující činnosti:

- Spolupráce s CTT při hodnocení výsledků VaV z pohledu jejich komerčního potenciálu a komerčního využití
- Podílení se na komercializaci vybraných výsledků VaV z odborného hlediska
- Poradenství v oblasti TT výzkumným pracovníkům oddělení vědy a výzkumu
- Hodnocení projektových záměrů výzkumných projektů z pohledu uplatnitelnosti jejich výsledků v praxi
- Monitoring realizace výzkumných projektů včetně možných aplikací jejich výsledků v dalších oborech
- Prohlubování si znalostí o trhu a jeho potřebách

2.2. Postup pro vyhledávání výsledků s vysokým potenciálem komercializace

Při vyhledávání výsledků s vysokým potenciálem budou hrát klíčovou úlohu technologičtí skauti, jejichž síť pokrývá všechna oddělení VaV Ústavu. Tito skauti by, díky své odborné znalosti, měli jednak znát potenciál jednotlivých vědeckých pracovišť a zároveň požadavky trhu v dané oblasti. Zároveň by měli být schopni identifikovat možné aplikace a uplatnění svých výsledků i v dalších oblastech. Měli by tak

být významným poradním orgánem jak pro nositele projektů, tak pro původce výsledků z nich vycházejících.

Významnou roli by technologičtí skauti měli hrát již ve stádiu přípravy výzkumných projektů a identifikace využitelnosti jejich budoucích výsledků. U nich by měli být schopni odhadnout jejich budoucí komerční potenciál, což by významně přispělo ke zvýšení efektivity výzkumné činnosti Ústavu a zároveň ke zvýšení příjmů z komercializace výsledků VaV v budoucnu.

Po ukončení výzkumných projektů a vzniku IP Ústavu by se technologičtí skauti ve spolupráci s CTT měli aktivně podílet na vyhledávání partnerů v komerční sféře a nabídce duševního vlastnictví těmto subjektům, a to prostřednictvím všech forem komercializace počínaje licencováním a konče vznikem spin-off firem. Nej kvalitnější výsledky VaV s vysokým potenciálem by pak byly prostřednictvím CTT a Skupiny pro duševní vlastnictví postupovány Radě komercializace, která by rozhodovala o tom, zda a jakým způsobem tyto výsledky nejefektivněji komercializovat.

Díky své odbornosti a znalosti komerčního prostředí by se technologičtí skauti měli opět ve spolupráci s CTT a Skupinou pro duševní vlastnictví podílet i na správě duševního vlastnictví, a to nejen průmyslového vlastnictví ve formě chráněných patentů a užitečných vzorů ale i utajovaného know-how v jejich odborné oblasti.

Vzhledem k tomu, že velká část výsledků VaV vznikla jako výsledek projektů blízkých základnímu výzkumu a jejich praktické využití je nutné ověřit v podmínkách výrobní praxe, je velmi důležité podpořit nejnadějnější výsledky VaV v tzv. fázi proof-of-concept. Jejich objektivní předvýběr by mělo opět zajišťovat CTT ve spolupráci s technologickými skauty a jejich financování by měla schvalovat Rada komercializace, jak podrobně uvádí následující kapitola.

Aby technologičtí skauti plnili efektivně svou úlohu, je do budoucna velmi důležité rozšířit jejich systém dalšího vzdělávání i o oblast transferu technologií, komercializace a ochrany duševního vlastnictví a dále vytvořit pro ně motivační systém v návaznosti na úspěch komercializace výsledků jejich oddělení.

2.3. Spolupráce v rámci Akademie věd při komercializaci výsledků VaV

Akademie věd ČR (dále jen „AV ČR“) vytvořila a dlouhodobě rozvíjí ucelený systém podpory transferu znalostí a technologií, jenž je založen na existenci profesionálního týmu odborníků pro transfer. Tito specialisté provádějí vyhledávání a podchycení výsledků s aplikačním potenciálem a zajišťují financování jejich rozvoje směřujícího k uplatnění v praxi. Transferoví specialisté vyjednávají dohody, na jejichž základě dochází k licencování výsledků, vzniku spin-off a spolupráci v aplikačním výzkumu. V neposlední řadě vytvářejí a rozvíjejí normy, standardy a metodiky popisující dobrou transferovou praxi.

Systém podpory transferu znalostí a technologií v AV ČR se skládá z jednotlivých oddělení pro technologický transfer a individuálních pracovníků pracovišť pověřených transferovou agendou. Tyto složky jsou integrovány centrální kanceláří, která doplňuje transferové kapacity na pracovištích a propojuje je s externími konzultanty v oblasti transferu a finančními a strategickými partnery z aplikační sféry.

Stavebním kamenem pro transfer znalostí a technologií v AV ČR je existence jednotně koordinovaného a řízeného týmu, který realizuje jasně vymezené aktivity pro podporu TZT na jednotlivých ústavech, pracovištích a v rámci vědeckých týmů. Jedná se o kombinovaný tým, který se skládá z centrálně řízené organizace a zároveň týmů zřízených a fungujících na pracovištích AV ČR.

Centrální tým je zřízen v podobě Centra transferu technologií AV ČR (dále též „CeTTAV“) působícího jako součást Střediska společných činností.

Centrální tým transferu znalostí a technologií AVČR disponuje potřebnými kompetencemi a zkušenostmi a zároveň adekvátní kapacitou pro zajištění rozsahu potřeb pracovišť AV ČR a poskytování služeb na profesionální úrovni.

Poskytování služeb na vysoké úrovni kvality a profesionality je založeno na existenci katalogu služeb, který jasně definuje služby podpory transferu a jejich relevantní parametry.

Významnou součástí je dále robustní znalostní základna, která je průběžně proaktivně rozšiřována a aktualizována. Zahrnuje mimo jiné soubor podkladů pro metodickou podporu provádění transferu – návody, standardy, vzory apod. Dále slouží jako centrální místo pro evidenci a sdílení výsledků výzkumné činnosti, které mohou mít potenciál pro uplatnění v praxi. Pro zpřístupnění obsahu znalostní základny funguje a je dále rozvíjen Portál transferu znalostí a technologií a také Databáze technologií a přístrojů AV ČR.

Základem pro uplatnění znalostí a technologií vznikajících v AV ČR v praxi je existence duševního vlastnictví a s tím související ochrana. Ochrana má více podob, nejčastější je vznik patentu. Nejedná se však o jediný způsob ochrany. Mezi příklady dalších forem duševního vlastnictví patří autorská práva vztahující se zejména k počítačovým programům a dalším obdobným výsledkům s aplikačním potenciálem, práva pracovišť k databázím, užité vzory či ocenitelné know-how jednotlivců či celých oddělení a skupin zaměstnanců.

Pracoviště AV ČR průběžně řeší aktivity související se vznikem nových výsledků výzkumné činnosti. Zajišťují evidenci a vyhodnocení aplikačního potenciálu vynálezů. Navrhují a realizují navazující odpovídající formu a rozsah ochrany duševního vlastnictví. Způsob ochrany velice úzce navazuje na předpoklad využití a uplatnění vynálezu v praxi.

AV ČR poskytuje pracovištím koncepční podporu v podobě existence metodických doporučení pro postupy evidence a ochrany duševního vlastnictví.

Pracoviště mohou využít služby centrálního týmu transferu pro správu duševního vlastnictví. Tyto služby pokrývají celý proces podchycení a zhodnocení duševního vlastnictví. Dále centrální tým transferu na vyžádání zajišťuje validaci potenciálu vynálezu pro uplatnění v praxi a společně s pracovištěm a relevantními zástupci ústavu upřesňuje vhodný postup ochrany duševního vlastnictví a plán transferu.

Významnou součástí strategie transferu znalostí a technologií v AV ČR je také co největší uplatnění již existujících znalostí a technologií, které vznikly na pracovištích v minulosti. Pro tyto účely provádí CeTTAV ve spolupráci s pracovišti sběr a analýzu dat ze systémů evidence duševního vlastnictví a výsledků vědecko-výzkumné činnosti na jednotlivých pracovištích. Cílem je vytvoření co nejhlubší znalosti o existujících technologiích a znalostech a o jejich uplatnitelnosti vůči aktuálním společensko-ekonomickým potřebám, zejména v prioritních oborech a sektorech. Na to navazují činnosti zaměřené na nalezení relevantních aplikačních partnerů pro uplatnění vybraných znalostí a technologií a navázání spolupráce pro uvedení do praxe.

Znalosti a technologie s potenciálem uplatnění v praxi vyžadují systematickou podporu pro maximalizaci pravděpodobnosti úspěchu a také pro optimalizaci potřebného času a zdrojů potřebných

pro úspěšný transfer. V souladu s definovanými cíli se jedná o zvyšování připravenosti na uplatnění v praxi, tzv. Technology Readiness Level (TRL).

V této souvislosti se řeší rozvoj klíčových aspektů znalosti nebo technologie – technická připravenost, komerční připravenost a adekvátnost rozsahu ochrany duševního vlastnictví.

Za důležité považujeme udržování úzkých vazeb s aplikační sférou. V návaznosti na priority AV ČR (popsané např. v strategii AV21 nebo formulované ve spolupráci s Vědeckou radou) se tyto aktivity zaměřují na vybrané obory a v některých případech i teritoria.

Nástrojem rozvoje znalostí a technologií pro praxi v AV ČR je interní dotační Program rozvoje aplikací a komercializace (PRAK). Program bude disponovat finančními prostředky, které budou přidělovány vybraným týmům nebo pracovištím za účelem rozvoje konkrétní technologie. Program má zřízeny relevantní řídicí orgány a provozně-organizační postupy včetně kontrolních mechanismů pro zajištění transparentního fungování a využití svých finančních prostředků.

Prioritou AV ČR je také vznik nových společností, které přebírají zodpovědnost za uplatnění znalosti nebo technologie vzniklé v AV ČR do praxe, tzv. spin-offy. AV ČR vytváří podmínky umožňující vznik takových společností. Cílem je zjednodušení a zrychlení procesu schválení a založení nové společnosti pracovištěm se současným zachováním vysoké úrovně správy a řízení a dodržení plného souladu s platnou legislativou a předpisy v Akademii.

Jak již bylo uvedeno, od začátku roku 2023 by měl být zprovozněn Program rozvoje aplikací a komercializace (PRAK), který bude zprostředkovávat finanční prostředky pracovištím pro rozvoj vybraných výsledků výzkumné činnosti. Hlavním cílem tohoto programu je připravit vybrané technologie z akademického prostředí v rané fázi vývoje s komerčním potenciálem na transfer do komerční sféry. Program bude disponovat finančními prostředky, které budou přidělovány vybraným týmům nebo pracovištím za účelem rozvoje konkrétní technologie.

Významným předpokladem pro výběr projektu do Programu bude ověření a nastínění existence trhu pro uplatnění technologie. V různých fázích Programu bude kladen důraz na zapojení zástupců průmyslu a dalších aplikačních partnerů a dle možností i zástupců koncových zákazníků.

3. Postup schvalování a realizace projektů komercializace ve fázi proof-of-concept

Tento postup popisuje proces komercializace zajímavých výsledků Ústavu, jejichž know-how je však před vlastním předáním komerčnímu subjektu ještě nutné ověřit v praxi. Činnosti uvedené v tomto postupu tedy souvisí s tzv. fází proof-of-concept (dále jen „PoC“). Finanční prostředky na projekty PoC jsou dle platné směrnice č. SM-09 alokovány na Fondu komercializace. Jejich zdrojem jsou jak vlastní prostředky Ústavu, lze však využít i řadu dotačních titulů podporujících právě tuto etapu komercializace. Poskytnutí podpory na projekty PoC z Fondu komercializace bude prováděno dle dále uvedeného postupu.

3.1. Postup při zpracování podkladů pro Radu komercializace

Podklady pro Radu komercializace (dále jen „RK“) zpracovává CTT ve spolupráci se SDV. Podklady jsou zpracovány s maximální mírou objektivity tak, aby poskytl dostatek informací pro správné

rozhodování RK. Vrcholovou rozhodovací pravomoc má ředitel Ústavu jakožto statutární zástupce instituce. RK je nezávislým orgánem, zasedání Rady svolává dle potřeby její předseda (např. na žádost CTT nebo ředitele instituce). Ředitel Ústavu respektuje doporučení Rady, pokud nejsou obzvláště závažné důvody pro změnu rozhodnutí (ohrožení strategických zájmů instituce, rozpor s dobrými mravy, ohrožení zdraví apod.). Řešení projektu se účastní CTT a jednotlivé projektové týmy vedené Vedoucím projektu (dále jen „VP“). VP vyplní podklady pro žádost o podporu. Pověřený pracovník CTT provede posouzení a doplnění žádosti a její vyhodnocení. Hodnocení předloží RK a ta projekt doporučí či nedoporučí k financování. Pokud RK projekt doporučí a ředitel Ústavu rozhodnutí potvrdí, projekt je zahájen. CTT a VP společně připraví na základě projektové žádosti Transferovou strategii produktu (TSP), podrobný plán projektu vedoucí k vývoji komerčně úspěšného produktu a jeho další komercializaci. VP postupuje dle plánu a překládá CTT každé 3 měsíce zprávu o realizaci projektu. CTT vyhodnotí soulad činností a čerpání rozpočtů s plánem a předkládá toto hodnocení RK pro rozhodnutí o pokračování projektu na další 3 měsíce.

CTT řídí VP jednotlivých projektů, určuje termíny výzev, rozhoduje spory a prosazuje rozhodnutí RK a ředitele instituce.

3.2. Výběr proof-of-concept projektů

Jednotlivé kroky výběru projektů PoC jsou popsány níže.

1. CTT vyhlašuje výzvy k podání projektů jednou za rok, cca 2 měsíce před plánovaným zasedáním RK. Výzva obsahuje požadavky na projekty z pohledu jejich délky řešení a maximální alokace finančních prostředků.
2. Přihlašovatelé projektů splňující požadavky výzvy vyplní žádost obsahující dva dokumenty: „Projektovou žádost“ a „Rozpočet projektu“. Na vypracování těchto dokumentů mají 30 dní. CTT a technologický skaut v daném oddělení jsou přihlašovatelům v této etapě k dispozici ke konzultacím.
3. Uvedené dokumenty přihlašovatelé předají elektronicky na e-mail pracovníka CTT či fyzicky v elektronické formě na pracoviště CTT, kde jim bude přijetí potvrzeno.
4. CTT provede do 14 dnů revizi, případně doplní chybějící informace žádosti v oblasti průmyslově právní a komercializační (průzkum trhu a určení komerčního potenciálu apod.).
5. Revidovaná a doplněná žádost bude v následujících 7 dnech zhodnocena dle „Evaluačního formuláře“. Hodnocení budou provádět pověřeni expertní hodnotitelé CTT. Na základě tohoto hodnocení bude vypracováno Souhrnné hodnocení projektu a určeno pořadí přihlášek z pohledu kvality. Tento dokument bude předán minimálně 5 pracovních dnů členům RK před zasedáním RK.
6. RK na základě Souhrnného hodnocení projektu rozhodne o pořadí projektů ke komercializaci a předá pořadí řediteli instituce, který k vybraným projektům vydá písemné rozhodnutí. Budou podpořeny projekty schválené RK a odsouhlasené ředitelem instituce v určeném pořadí až do vyčerpání alokovaného rozpočtu.
7. Pracovník CTT informuje o rozhodnutí Vedoucí projektů.

Neúspěšní žadatelé

Po rozhodnutí ředitele budou neúspěšným žadatelům předány revidované dokumenty projektů. Žadatelé tak budou moci implementovat doporučení do svých projektů a přihlásit je v dalším kole výzvy.

Úspěšní žadatelé

S úspěšnými žadateli bude ve spolupráci s CTT vypracována během prvních tří měsíců od udělení rozhodnutí Transferová strategie produktu (TSP). Součástí TSP je i podrobný plán činností jak proof-of-concept, tak i pro následnou komercializaci. Součástí plánu je:

1. Tým projektu (Vedoucí projektu, technologický skaut, výzkumní pracovníci)
2. Výstup projektu (podrobná specifikace požadavků a technických parametrů produktu)
3. Plán činností projektu (jak pro fázi PoC tak pro následnou komercializaci)
4. Harmonogram projektu
5. Čerpání financí projektu
6. Požadavky na ochranu duševního vlastnictví, tak aby byla zajištěno odpovídajícím způsobem ve fázi PoC.

Dle tohoto plánu bude dále postupováno a postup projektu monitorován a hodnocen. Toto hodnocení bude předkládáno jako podklad pro kontrolu RK.

3.3. Kontrola realizace proof-of-concept projektu

Aby byly finanční prostředky účelně nakládány, jsou projekty podrobeny pravidelné kontrole, která má především posoudit soulad mezi TSP a přesným a aktuálním stavem projektů. Tým projektu tvoří výzkumníci a odborník TT – technologický skaut. CTT zpracovává část plánu související s komerční uplatnitelností, odborný tým zpracovává technickou část projektu. Plnou odpovědnost nad během projektů má Vedoucí projektu (VP). Ten odpovídá za dodržování harmonogramů a plnění cílů projektu a navrhuje jeho změny.

1. Projekty jsou hodnoceny kvartálně.

V prvním kvartále je připravena TSP, podrobný plán projektu s ohledem na komercializaci a zahájeno plnění dle plánu. Vedoucí projektu dodá CTT Kvartální report. V reportu je obsaženo plnění cílů a milníků projektu, jsou uvedeny informace o změnách a čerpání rozpočtu projektu. CTT vyhodnotí na formuláři Hodnocení průběhu projektu soulad mezi čerpáním rozpočtu a plněním plánu a doporučí ke schválení či odmítnutí změny projektu. Aby bylo zajištěno nezávislé hodnocení, projekt hodnotí pověřený expert CTT, který není členem projektového týmu. RK je předkládáno Hodnocení průběhu projektu a TSP.

V dalších kvartálech vedoucí projektu dodá CTT Kvartální report. CTT vyhodnotí stav projektu a navrhované změny na formuláři Hodnocení průběhu projektu. Aby bylo zajištěno nezávislé hodnocení, projekt hodnotí expert CTT, který není členem projektového týmu. RK je předkládáno Hodnocení průběhu projektu.

2. RK rozhodne o ukončení/schválení změn projektu dle doporučení CTT a své stanovisko předkládá řediteli Ústavu. Projekty, které probíhají na základě hodnocení CTT dle TSP RK nehodnotí.
3. Ředitel Ústavu rozhodne o ukončení/změnách projektu na návrh RK. O projektech, které probíhají dle TSP ředitel Ústavu nerozhoduje.
4. Pracovník CTT informuje o rozhodnutí Vedoucího projektu.

5. Pokud CTT či RK doporučí ukončení projektu, v období mezi prvním dnem nového kvartálu a rozhodnutím ředitele Ústavu nesmí Vedoucí projektu čerpat žádné projektové finance. Čerpání je povoleno až po vyrozumění Vedoucího projektu o souhlasu ředitele Ústavu s pokračováním projektu.

Již v této části jsou očekávané produkty dle TSP nabízeny komerčním subjektům. Pokud je nalezen komerční partner, který chce koupit produkt či licenci za akceptovatelných podmínek, financuje tento partner od chvíle prodeje výsledku (licence apod.) běh projektu.

3.4. Ukončení proof-of-concept projektů

Projekty končí buď splněním cílů, vyčerpáním lhůty trvání projektu, nebo nedoporučením pokračování projektu odsouhlaseným ředitelem Ústavu.

Ukončení projektu rozhodnutím ředitele Ústavu

Pokud ředitel Ústavu neodsouhlasí pokračování projektu, projekt je tímto ukončen.

1. Pracovník CTT předá Vedoucímu projektu Hodnocení průběhu projektu a rozhodnutí ředitele Ústavu.
2. CTT vypracuje zdůvodnění ukončení projektu, které spolu s kvartální zprávou je považováno za závěrečnou zprávu dílčího projektu.
3. Dnem rozhodnutí ředitele instituce již není možné čerpat z projektového rozpočtu žádné prostředky.

Řádné ukončení projektu

1. Při řádném ukončení projektu dle TSP dodá vedoucí projektu CTT Kvartální report doplněný o hodnocení parametrů produktu a kategorizaci výsledků projektu dle „podporovaných výstupů RIV“.
2. CTT vyhodnotí stav projektu na formuláři Hodnocení průběhu projektu. Aby bylo zajištěno nezávislé hodnocení, projekt hodnotí pověřený expert CTT, který není členem projektového týmu. RK je předloženo Hodnocení průběhu projektu a hodnocení dosažených parametrů produktu.
3. RK vyhodnotí splnění cílů projektu a hodnocení předloží řediteli Ústavu. Projekt je tímto ukončen.
4. Po ukončení projektu ředitelem Ústavu nebo po ukončení časového rámce projektu již není možné čerpat žádné finance z rozpočtu, i kdyby nebyl při plnění vyčerpán.

3.5. Monitoring projektů a plán jejich udržitelnosti po ukončení PoC etapy

CTT zajišťuje ve spolupráci se Skupinou pro duševní vlastnictví a s Vedoucím projektu správu duševního vlastnictví (IP) a následný monitoring projektu. Ten je součástí komercializace produktu dle transferové strategie produktu, která již směřuje ke konkrétním zákazníkům, a proto nemůže být hrazena z veřejných zdrojů.

CTT provádí správu IP a ve spolupráci s technologickými skauty marketing IP – aktivní (cílené oslovování firem působících v oblasti, informování investorů, pořádání workshopů) a pasivní marketing (na svém webu, na technologických webech, prostřednictvím databází atd.).

IP bude, mimo odůvodněné případy, spravováno následovně:

1. Podání národní přihlášky bude hrazeno ze zdrojů instituce. Ústav udržuje patent v platnosti zpravidla po dobu 5 let.

2. Mezinárodní přihláška (PCT) je podána v případě zájmu o produkt ze strany komerční sféry a Ústav hradí 100–0 % nákladů, zbylý podíl hradí komerční zájemce. Ústav hradí jen poplatky před vstupem do národních fází.

3. Vstup do národních fází je proveden v případě nalezení partnera pro komercializaci a je hrazen tímto partnerem. Ústav se na úhradě podílí jen, pokud existuje další aplikace produktu k licencování dalšímu partnerovi a v tomto případě Ústav hradí jen přiměřený podíl vzhledem k dalšímu použití (věcné, lokální) produktu.

Maximální délka financování ochrany duševního vlastnictví Ústavu je 10 let.

Monitoring projektů spočívá v následujícím postupu:

1. CTT přidělí pro komercializaci výstupu experta, kterým je zpravidla technologický skaut daného oddělení. Ten spolupracuje s Vedoucím projektu.

2. CTT spolu s Vedoucím projektu v půlročních intervalech od ukončení projektu vypracuje zprávu „Monitoring projektu“, který mimo jiné obsahuje:

- a. soulad dalších činností s TSP, změny TSP,
- b. nabídky zákazníkům,
- c. uzavřené licence, založené spin-off firmy, prodej IP,
- d. příjmy z komercializace,
- e. spokojenost s produktem u zákazníků a následné spolupráce s Ústavem.

Tuto zprávu VP zpracovává 5 let po skončení projektu či po dobu příjmů z komercializace.

Zpráva je VP předkládána CTT a souhrny ze zprávy jsou součástí výroční zprávy CTT, která je každoročně předkládána RK a řediteli Ústavu.